



Trondheim Havn



Et havnekraftig Trøndelag

Strategi 2025–2035





Innhold

Trøndelag med eierkommuner og havner	3
Forord: Et havnekraftig Trøndelag	5
Samfunnsoppdraget	7
Vår regionale rolle	8
Vår visjon – et havnekraftig Trøndelag	9
Vår virksomhetsstyringsmodell	10
Strategiske mål	11
Økt havneaktivitet	13
Bærekraftig havn	14
Skape regionale verdier	15

Foto: Felix Seifert/Trondheim Havn
(Dersom annet ikke er spesifisert)

Design: Headspin

Trøndelag med eierkommuner og havner

Våre eierkommuner

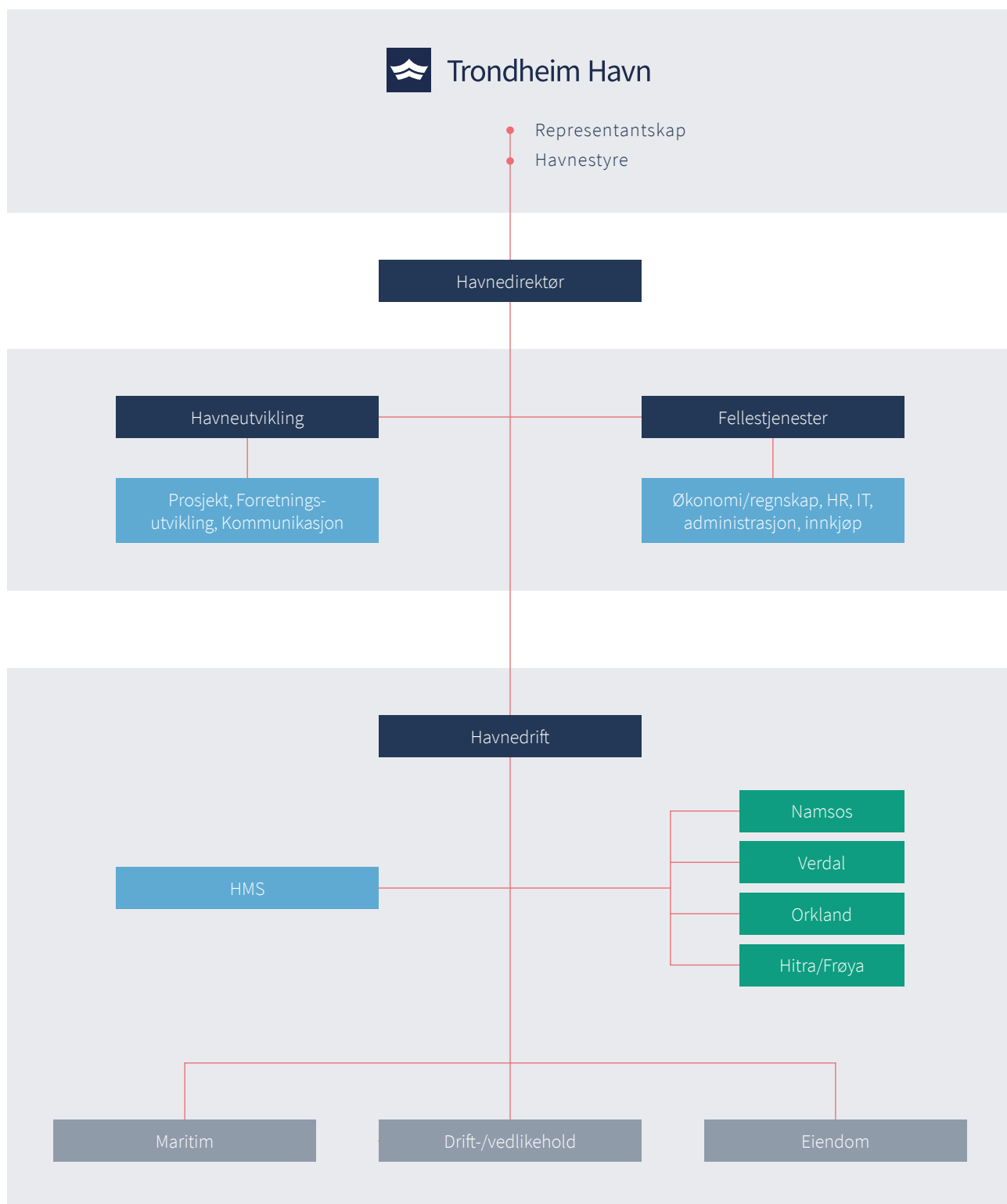
Trondheim Havn IKS er eid av kommunene Namsos, Steinkjer, Levanger, Verdal, Stjørdal, Trondheim, Skaun, Orkanger, Verran, Inderøy, Frosta, Indre Fosen, Hitra og Frøya.

Våre havner

Trondheim Havn har havnevirksomhet i kommunene Namsos, Steinkjer, Verdal, Stjørdal, Malvik, Orkland, Trondheim, Hitra og Frøya.



Slik er vi organisert



FORKLARING:

Enhet

Avdeling

Lokasjon

Funksjon



Foto: Ole Ekker/Trondheim Havn

Forord: **Et havnekraftig Trøndelag**

Norge er en sjøfartsnasjon. Havet og skipsfarten har vært det viktigste livsgrunnlaget for nasjonen med tanke på handel, fiskeri, petroleumsvirksomhet, industri, skipsteknologi, cruiseturisme og havbruk. Våre havner har som knutepunkt mellom skipsfarten og næringslivet, for gods og passasjerer, spilt en viktig rolle i denne utviklingen. Slik har det vært i over 1 000 år, og slik blir det også i fremtiden.

Trondheim Havn har gjennom omfattende havnesamarbeid, og havnesammenslåinger mellom kommuner i hele det nye Trøndelag, utviklet seg til å bli en av landets største havnevirksomheter målt i utstrekning og antall havner. Vårt samfunnsoppdrag er å bidra til økt sjøtransport av gods og passasjerer, tilrettelegge for god fremkommelighet, trygg ferdsel og forsvarlig bruk av sjøområdene, samt ivareta hensyn til miljø, sikkerhet og beredskap. Havnen står overfor flere

store utfordringer i fremtiden: Bidra til å realisere det grønne skiftet og overgangen til lavutslipps-samfunnet, redusere vedlikeholdsetterlep og bedre tilstanden på våre kaier, bygg og anlegg, utvikle nye havne- og industriarealer og investere i moderne infrastruktur. Vi skal styrke sjøtransportens og næringslivets konkurranseevne gjennom å øke havnens attraktivitet og effektivitet, sikre en akseptabel lønnsomhet og dermed en bærekraftig havneøkonomi som også i fremtiden muliggjør å ivareta, samt utvikle havneinfrastrukturen.

Vår visjon – et havnekraftig Trøndelag – uttrykker vårt brennende ønske om å videreutvikle havnevirksomheten i hele regionen vår til å bli enda mer betydningsfull; for miljøet, for våre industri- og næringslivskunder, for våre samarbeidspartnere, for våre eierkommuner, for Forsvaret, for våre ansatte og for våre omgivelser for øvrig.

— ***Dette klarer vi ikke alene – bli med og skap HAVNEKRAFT du også!***

Knut Thomas Kusslid
Havnedirektør



Samfunnsoppdraget

Trondheim Havn IKS eies av 14 kommuner i Trøndelag; representantskapet er øverste organ, og selskapsavtalen er det øverste styringsdokumentet. Som offentlig eid havneselskap driver Trondheim Havn en særlovsregulert virksomhet etter lov om havner og farvann (HFL). Havnens formål er å bidra til økt sjøtransport og legge til rette for effektiv, sikker og miljøvennlig drift av havn og bruk av farvann. Vi skal samtidig ta hensyn til et konkurransedyktig regionalt næringsliv. Nasjonale forsvars og beredskaps-interesser skal ivaretas.

For havna innebærer dette:

- Koordinering av skipsanløp
- Tjenesteleveranser i forbindelse med skipsanløp herunder fortøyning, kran og maskintjenester, levering av vann og strøm, avfallshåndtering m.m
- Drift, vedlikehold og utvikling av havneinfrastruktur
- Forvaltning og utvikling av eiendom som tilhører havnekapitalen
- Utleie av kai, arealer og bygg
- Farvannsforvaltning og myndighetsutøvelse i kommunenes sjøområder, herunder nødvendig rydding og isbryting av kommunenes sjøområder, utøvelse av offentlig myndighet med hjemmel i Havne og farvannsloven og vedlikehold av egne farvannsskilt og navigasjonsinnretninger.

Finansiering

Et grunnleggende prinsipp for de offentlige havnene i Norge er at havnevirksomheten skal være økonomisk selvfinansierende. De norske havnene mottar ingen økonomiske bevilgninger til drift og investeringer direkte fra offentlig sektor utover søkbare tilskuddsordninger. Det betyr at det er kundene som finansierer drift og utvikling av norske offentlige havner gjennom farledsavgift, ulike vederlag, kjøp av tjenester og leie av eiendom.

Trondheim Havn sin drift må sikre en akseptabel lønnsomhet og en bærekraftig økonomi for å kunne ivareta fremtidens betydelige behov for vedlikehold, vedlikeholdsetterslep og investeringer. Fremtidige byutviklingsprosjekt i Trondheim vil skape betydelige økonomiske verdier både for havnevirksomheten og byen. Økonomisk overskudd både fra havnedriften og byutviklingsprosjekt skal bidra til å sikre realisering i henhold til selskapets strategi.







Vår regionale rolle

Industri- og næringsutvikling

I Trøndelag står industrien for en stor andel av verdiskapingen. Vår region skiller seg fra resten av landet ved at så mye som 80 prosent av all godstransport via regionens offentlige havner er industrigods. Trondheim Havn har en sentral rolle som tilrettelegger for industri og næringsliv. Kostnadseffektive havner med moderne infrastruktur og gode arealløsninger er nødvendig for å ivareta næringslivets og industriens behov. Gjennom økt havneaktivitet bidrar vi til økt godstransport sjøveien og bidrar til å løse en del av klimautfordringene.

Samferdsel og transportnettverk

Trondheim Havn har en viktig rolle i utformingen av regionens samferdsel og transportnettverk. Havn er på lik linje med luftfart, vei og jernbane, helt sentral i det regionale transport og samferdselsnettverket. Godsoverføring fra vei til sjø er et overordnet nasjonalt og regionalt mål for å sikre effektiv godstransport, øke trafiksikkerhet og redusere klimautslipp. Det er derfor nødvendig med en helhetlig regional tilnærming for å oppnå en bærekraftig utvikling.

Sikkerhet og beredskap

Trøndelag er blant Forsvarets strategisk viktigste regioner i Norge. Alliert samarbeid og støtte i krise eller krig har stor betydning for forsvaret av Norge,

herunder forhåndslagrene i Trøndelag. Trondheim Havn eier og opererer havner i Trondheimsfjorden i hele regionen, og utgjør en viktig del av totalforsvaret. Vi har kapasitet og kompetanse til å organisere og gjennomføre storskala mottak av Forsvarets og allierte styrkers fartøy og materiell. Trondheim Havn deltar i fylkesberedskapsrådet, og bidrar på ulike måter til å styrke regionens samfunnssikkerhet.

Teknologi og miljø

Den teknologiske utviklingen, digitaliseringen og overgangen til nullutslippssamfunnet, innebærer store utfordringer og muligheter. Regionen er vertskap for noen av verdens ledende kunnskapsmiljøer innen maritim teknologi, herunder NTNU og Sintef. Det pågår et omfattende samarbeid mellom disse kunnskapsmiljøene og næringslivet tilknyttet maritim sektor, for å skape innovative løsninger på samfunnets og næringens utfordringer. Trondheim Havn har en viktig rolle i å tilrettelegge havnene for fremtidens skipsfart. Vi står overfor store utfordringer med knapphet på tilgang på kraft, og vårt mål er å ta i bruk innovative og bærekraftige løsninger for å få økt energieffektivitet i våre havner. Vi ønsker å delta i relevante prosjekter og møteplasser sammen med kunnskapsmiljøene og næringslivet for å realisere fremtidens miljøvennlige og innovative løsninger for sjøfarten, vår deltakelse skal være innenfor havnas formål og økonomiske handlingsrom.



Vår visjon – et havnekraftig Trøndelag

I over 1 000 år har sjøfart og havnevirkksomhet vært en viktig drivkraft for samfunnsutviklingen. Sjøveien åpnet veien til nye kontinenter, nye varer og ny kunnskap, og den knyttet mennesker og kulturer sammen over hele verden. Her hjemme var sjøveien avgjørende for bosetting og livet langs kysten.

Norge er en sjøfartsnasjon, og også i fremtiden vil havna være et viktig knutepunkt for skipsfart, godstransport, mennesker på reise, næringsliv og industri. Utviklingen av miljøvennlig maritim teknologi er et viktig bidrag for å styrke sjøtransporten, og løse utfordringene som følger av voksende godsvolum på vei, samt de store klimautfordringene. Havna er en kraftsamling av verdiskapere og

forbindelser, som fortsetter å knytte Trøndelag til resten av verden i en omskiftelig tid

HAVNEKRAFT skapes i møtet mellom fortid og fremtid, mellom næringsliv og kunnskapsaktører. Sammen bidrar kunnskapsmiljø, industri, næringsliv, sjøfartsaktørene og havna til å skape verdier og bidra til en positiv samfunnsutvikling.

For oss som arbeider i Trondheim Havn, er HAVNEKRAFT en drivkraft i det daglige. Vi er havnekraftige når vi etterlever våre verdier og spiller på lag med hverandre og våre omgivelser for å realisere de overordnede målene.



ET HAVNEKRAFTIG TRØNDELAG

Gjennom våre verdier bygger vi en havnekraftig kultur

der våre holdninger og vår atferd forteller oss hva vi kan forvente av hverandre og hva omverdenen kan forvente av oss

ÅPEN

Åpenhet er grunnleggende for tilliten til hvordan vi som havn løser samfunnsoppdraget vårt. Det innebærer at vi informerer, inviterer og involverer hverandre og omgivelsene i vårt arbeid på en åpen og konstruktiv måte.

Med åpenhet skaper vi engasjement, entusiasme og eierskap til målet om å utvikle gode havnetjenester og en effektiv havn.

Vi løfter gjerne frem våre kunder og samarbeidspartnere.

HANDLEKRAFTIG

Vi tar fatt på utfordringer og muligheter for å finne gode løsninger som vi gjennomfører.

Vi er opptatt av å nå våre felles mål, og vet at de beste resultatene oppnås gjennom samarbeid med hverandre og omgivelsene våre.

Gjennom handlekraft viser vi at vi tar ansvar, planlegger og prioriterer.

Vi holder det vi lover.

TRYGG

Våre ansatte, kunder, eiere og omgivelser skal oppleve Trondheim Havn som kompetent, trygg og forutsigbar.

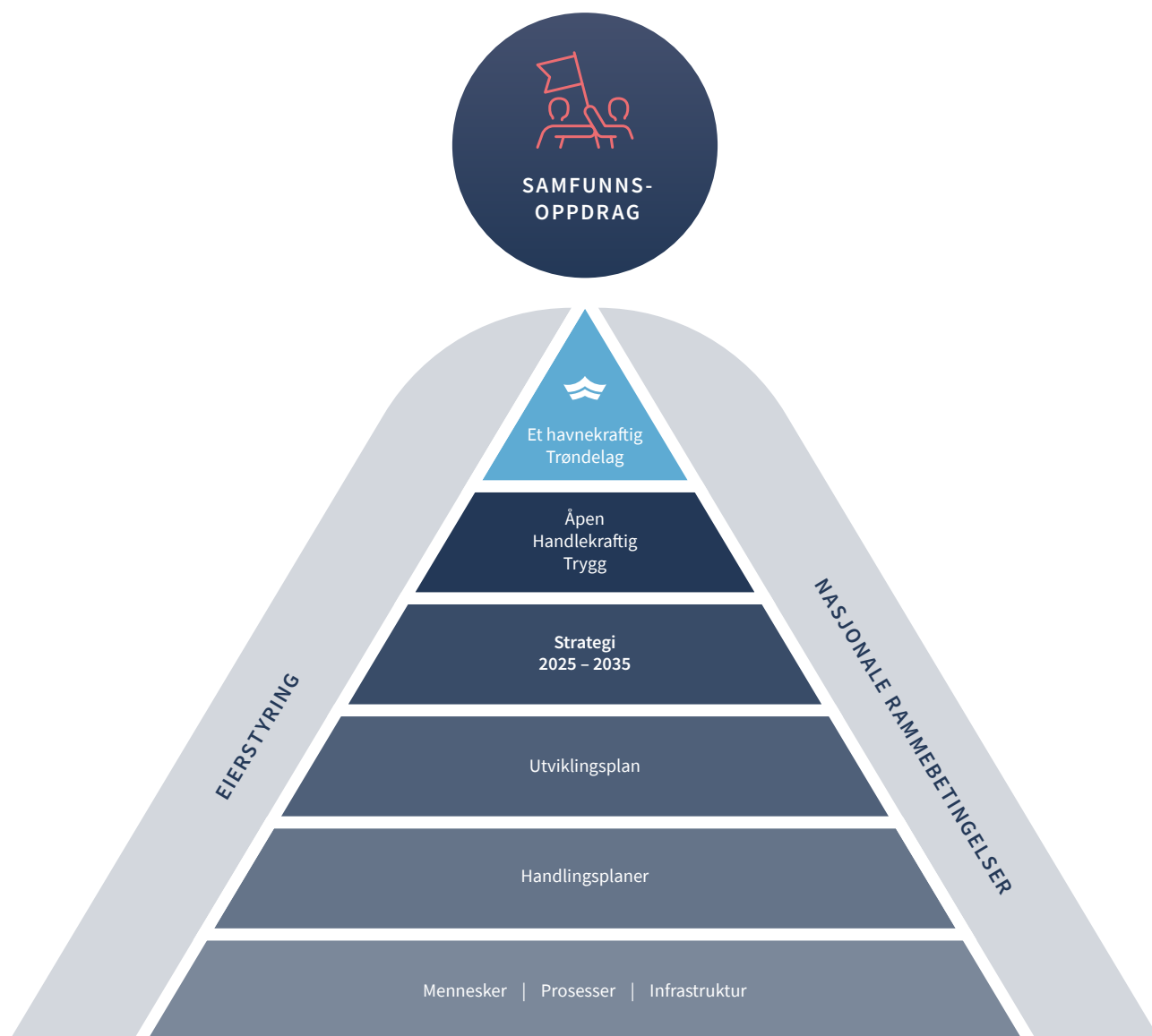
Trygghet og sikkerhet er vår høyeste prioritet, både for våre ansatte og omgivelsene.

Vi skal ta vare på hverandre og våre kunder, samt vise at vi tar ansvar for våre omgivelser og miljøet.

Vår virksomhetsstyringsmodell

Vårt samfunnsoppdrag, de nasjonale rammebetingelse og vår eierstyring legger føringer for vår strategi og virksomhetsstyring. Vår visjon og våre verdier forteller oss hva vi kan forvente av hverandre, og hva omverdenen kan forvente av oss. Med det som fundament navigerer vi oss frem til våre strategiske mål vi skal styre etter. Vår virksomhetsmodell er vårt verktøy for å nå våre mål. Gjennom gode overordnede utviklingsplaner for hele vår virksomhet, og

ulike handlingsplaner på ulike områder og nivå, skal vi prioritere våre investeringer og driften av våre havneområder. Vår evne til å nå våre mål vil i stor grad avhenge av vår evne til å bygge motiverte, engasjerte og kompetente ansatte. Basert på vårt felles verdigrunnlag, videreutvikling av vår kompetanse, bruk av effektive og kvalitative gode arbeidsprosesser og vår evne til å utnytte mulighetene innovasjon og teknologi gir, når vi målene vi har satt oss.



Strategiske mål



ØKT HAVNEAKTIVITET

Øke bruken av våre havneområder gjennom effektiv arealutnyttelse, god logistikk og hensiktsmessig forretningsdrift

Tilby flere tjenester til aktører som velger å benytte transport over sjø. Se etter nye bærekraftige muligheter og forretningsområder relatert til sjø

Å utføre hensiktsmessig vedlikehold av vår infrastruktur og havneanlegg, samt utvikle eksisterende og nye havneområder for å møte fremtidens krav til bærekraftige havner

Vi skal ta i bruk digitale løsninger for å forbedre våre prosesser



BÆREKRAFTIG HAVN

Vi har en ambisjon om å bli en nullutslippsvirksomhet knyttet til egne utslipp innen 2030

Vårt aktive bidrag til det grønne skiftet skal skje gjennom utvikling av bærekraftige løsninger for energi til skip og annen infrastruktur

Drift og utvikling av våre havner skal bidra til å oppnå lokale, regionale og nasjonale klimamål

Vi utnytter eksisterende og fremtidige havneområder for å sikre samfunnet en god sirkulær økonomi



SKAPE REGIONALE VERDIER

Vi skal aktivt jobbe med regional vekst og utvikling. Dette skal skje gjennom tett samarbeid med eierkommunene, næringsliv, våre kunder og andre aktører

Vi skal ivareta og utvikle vår havnekompetanse, slik at vi bidrar til økt verdiskaping og synergieffekter for hele regionen

Vi skal benytte kunnskapsbasert grunnlag til å påvirke dagens rammevilkår for sjøtransport og havnevirksomhet

Vi skal bygge et godt omdømme gjennom å være en åpen, løsningsorientert og ansvarlig aktør for kunder, eierkommuner og befolkningen i nærområdene



Strategisk mål:

Økt havneaktivitet

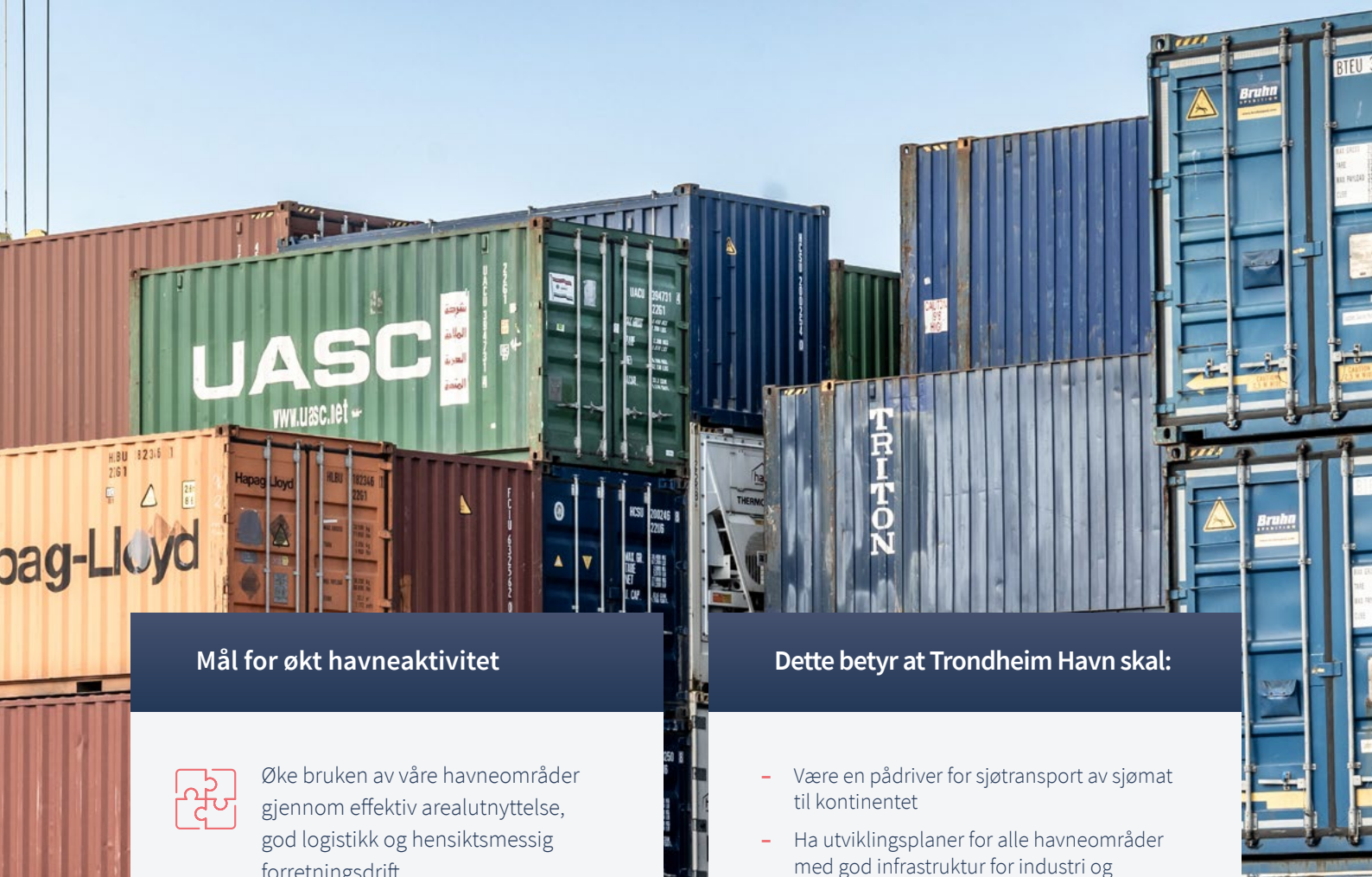
Havneaktivitet omfatter alle oppgaver knyttet til håndtering av skipsanløp, gods og passasjerer. Dette innebærer gode og fleksible kaianlegg, tilstrekkelig med bakareal, effektive lagringsområder og god adkomst til havneområdene. Bred forståelse for logistikk knyttet til skip og varestrømmer blir viktig for beste kapasitetsutnyttelse.

En effektiv havneaktivitet krever et godt samarbeid mellom oss og alle som tilbyr tjenester over våre områder. Havnenes infrastruktur må være tilpasset de ulike behovene, og være godt vedlikeholdt. Investering i ny infrastruktur og vedlikehold av eksisterende anlegg er derfor viktige aktiviteter.

For å møte fremtidens krav må vi ha gode administrative prosesser, brukervennlige og gode teknologiske løsninger som effektiviserer arbeidsprosesser.

Det foregår mange utviklingsprosjekter på våre havneanlegg, og gjennom helhetlige utviklingsplaner for hvert område vil det bidra til god utnyttelse av kapasiteten på våre havner i regionen. Dette gjelder spesielt for tettbygde og bynære områder, hvor knapphet på områder og effektiv arealutnyttelse er avgjørende. Vi må også ha solide havner som er rigget for fremtidig sikkerhet og beredskap.

Samlet sett krever høy havneaktivitet et godt koordinert samspill mellom alle disse elementene for å oppnå effektiv drift og vekst. Vi skal kunne tilby nok areal for å øke aktiviteten på sjø.



Mål for økt havneaktivitet



Øke bruken av våre havneområder gjennom effektiv arealutnyttelse, god logistikk og hensiktsmessig forretningsdrift.



Tilby flere tjenester til aktører som velger å benytte transport over sjø. Se etter nye bærekraftige muligheter og forretningsområder relatert til sjø.



Utføre hensiktsmessig vedlikehold av vår infrastruktur og havneanlegg, samt utvikle eksisterende og nye havneområder for å møte fremtidens krav til bærekraftige havner



Ta i bruk digitale løsninger for å forbedre våre prosesser.

Dette betyr at Trondheim Havn skal:

- Være en pådriver for sjøtransport av sjømat til kontinentet
- Ha utviklingsplaner for alle havneområder med god infrastruktur for industri og næringsliv som har behov for sjøtransport.
- Ha den beste kapasitetsutnyttelsen gjennom bred forståelse for logistikk knyttet til skip og varestrømmer.
- Øke tilbudet av tjenester over våre havner til land- og sjøbasert næringsliv.
- Gjennomføre målrettet markedsarbeid av sjøtransport og havnetilbud til eksisterende og nye kunder.
- Redusere vedlikeholdsetterslepet på våre havneområder, og ha gode vedlikeholdsplaner for vår infrastruktur
- Effektivisere, forenkle og forbedre våre arbeidsprosesser og vår samhandling ved innføring av digitale løsninger



Strategisk mål:

Bærekraftig havn

Trondheim Havn skal ha en bærekraftig drift og utvikling i våre havner. Gjennom økt kompetanse og fokus på bærekraft vil vi bidra til positiv påvirkning av miljøet og samfunnet.

Våre prioriteringer skal bidra til å begrense vårt klimaavtrykk. Vår ambisjon er å bli en nullutslippshavn, samt bidra til at alle våre samhandlende aktører kan oppnå sine mål for miljø og bærekraft.

Klimavurderinger skal bli en integrert del av havnens vedlikeholds- og investeringsstrategi. Ved å sette miljøkrav til prosjekter og aktører sikrer vi at havnens vekst skjer på en ansvarlig måte. Vår bærekraftige drift og utvikling i våre havner skal være et ledd i at våre eierkommuner oppnår sine mål, og være i tråd med de regionale og nasjonale mål basert på FNs bærekraftsmål.



Mål for bærekraftig havn



Vi har en ambisjon om å bli en nullutslippsvirksomhet knyttet til egne utslipp innen 2030



Vårt aktive bidrag til det grønne skiftet skal skje gjennom utvikling av bærekraftige løsninger for energi til skip og annen infrastruktur



Drift og utvikling av våre havner skal bidra til å oppnå lokale, regionale og nasjonale klimamål



Vi utnytter eksisterende og fremtidige havneområder for å sikre samfunnet en god sirkulær økonomi

Dette betyr at Trondheim Havn skal:

- Gjennomføre aktive miljøtiltak slik at vår virksomhet når målet om nullutslipp i 2030
- Satse på økt energieffektivitet gjennom å ta i bruk teknologiske løsninger; landsstrøm, og annen miljøvennlig og smart energi
- Tilrettelegge for å bli energiknutepunkt som bidrar til en grønnere havn
- Bidra til at andre aktører kan drive bærekraftig virksomhet slik at vi i fellesskap når klimamålene
- Stille tydelige miljøkrav til alle havnens prosjekter og leverandører
- Bruke vårt klimaregnskap for å prioritere nødvendige og bærekraftige tiltak
- Utvikle våre nye og renoverte bygg og kaier til å bli mest mulig energieffektive
- Se på utnyttelse av alle våre havneområder på en bærekraftig måte der vi får mest ut av vårt eksisterende areal
- Ha fokus på sirkulær økonomi, det betyr at vi skal vurdere gjenbruk og resirkulering av ressurser, og hensiktsmessig vedlikehold der vi kan



Strategisk mål:

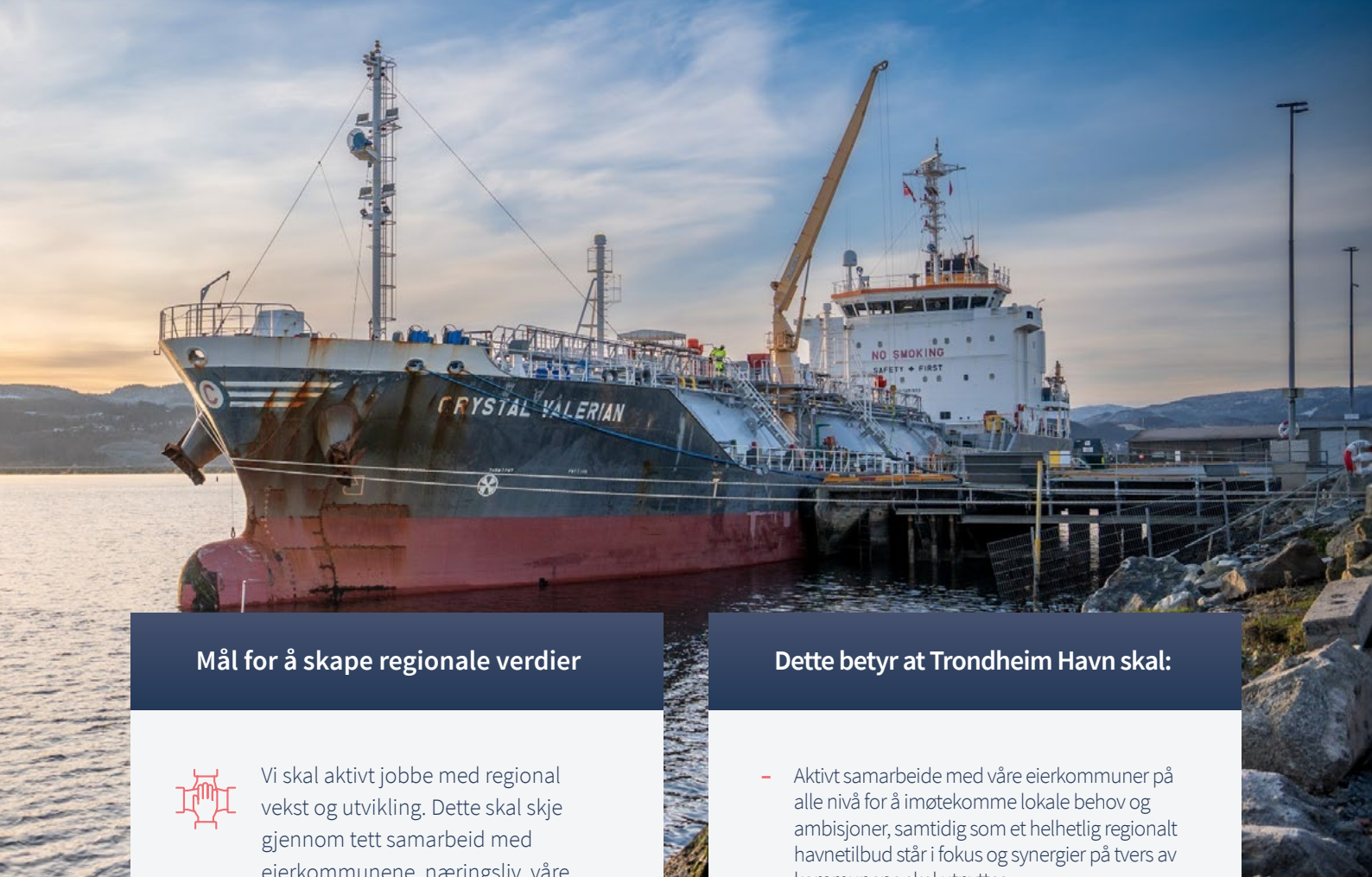
Skape regionale verdier

Trondheim Havn skal være en drivkraft for regional utvikling, dette skjer ved å sørge for god samhandling mellom havneaktiviteter, eierkommuner og det lokale næringslivet. Vi skal sørge for en koordinert innsats for å utvikle tjenester som er tilpasset behovene til ulike aktører i regionen, slik at vi sikrer en helhetlig forvaltning av våre tilgjengelige ressurser.

Trondheim Havn har en særstilt rolle mht. bransjekompetanse der kunnskap om drift og utvikling av havnetilbudet skal øke verdiskaping og synergieffekter i hele regionen. Samarbeid er essensielt for å skape regionale

verdier, og Trondheim Havn skal aktivt engasjere seg i samarbeid med ulike aktører både i og utenfor regionen for å oppnå dette. Godt omdømme er avgjørende, vår kultur handler om hva vi tror på, hvordan vi møter hverandre og omverden. Det kjennetegnes av at våre verdier står i sentrum. Vi samarbeider internt og eksternt, vi deler kunnskap og lærer av hverandre, vi ønsker pålitelighet i alle ledd.

Vi skal være i stand til å drive havnene i fredstid, krise og krig, og å tilrettelegge våre havner for forsyninger til sivilbefolkningen vil være like viktig som forsvarsmateriell.



Mål for å skape regionale verdier



Vi skal aktivt jobbe med regional vekst og utvikling. Dette skal skje gjennom tett samarbeid med eierkommunene, næringsliv, våre kunder og andre aktører



Vi skal ivareta og utvikle vår havnekompetanse, slik at vi bidrar til økt verdiskaping og synergieffekter for hele regionen



Vi skal benytte kunnskapsbasert grunnlag til å påvirke dagens rammevilkår for sjøtransport og havnevirksomhet



Bygge et godt omdømme gjennom å være en åpen, løsningsorientert og ansvarlig aktør for kunder, eierkommuner og befolkningen i nærområdene

Dette betyr at Trondheim Havn skal:

- Aktivt samarbeide med våre eierkommuner på alle nivå for å imøtekomme lokale behov og ambisjoner, samtidig som et helhetlig regionalt havnetilbud står i fokus og synergier på tvers av kommunene skal utnyttes
- Tilby regionen mer næringsareal ved å utnytte dagens arealer bedre, samt utvikle nye havneområder
- Aktivt samarbeide med kunnskapsmiljøer, næringsforeninger, andre havneselskap og aktører som innehar kompetanse for å videreutvikle havnetilbudet i regionen
- Styrke egen kompetanse for å sørge for best mulig drift av havneområdene, samt ivareta nåværende og framtidige utviklingsbehov
- Være regionens kunnskapssenter mht. havnedrift og havneutvikling, og denne kunnskapen skal benyttes til å skape verdier langt utover egen virksomhet
- Benytte vår kunnskap til å synliggjøre muligheter og utfordringer knyttet til dagens rammevilkår for sjøtransport og havnevirksomhet, med den hensikt å påvirke økt aktivitet på sjø
- Være åpen og handlekraftig i møte med eksisterende og potensielle kunder, forstå deres behov og jobbe fram gode løsninger for videre utvikling av deres virksomhet
- Bygge et godt omdømme gjennom å være en åpen, løsningsorientert og ansvarlig aktør for kunder, eierkommuner og befolkningen i nærområdene



Trondheim Havn

trondheimhavn.no

Følg oss på sosiale medier



SENTRALBORD

73 99 17 00
firmapost@trondheimhavn.no

BESØKSADRESSE

Skippergata 14
7042 Trondheim